



RESUMEN EJECUTIVO DE LOS PRINCIPALES HALLAZGOS, RECOMENDACIONES Y SEGUIMIENTO DE LA EVALUACIÓN APLICADA

**PRIMER TRIMESTRE
ENERO – MARZO**

ACATEPEC, GUERRERO.



H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
2024-2027



ÍNDICE DE CONTENIDO

	Introducción	3
Página 2	Marco Normativo	4
	Evaluación	5
	Objetivo General	5
	Objetivos Específicos	5
	Metas	6
	Unidades administrativas y programas presupuestarios a evaluar en el primer trimestre (Enero – Marzo) del ejercicio fiscal 2025	6
	Principales Hallazgos	8
	Acciones de Mejora	8
	Análisis de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas.	10
	Fortalezas	10
	Oportunidades	10
	Debilidades	11
	Amenazas	11
	Promedio general de avances	12
	Conclusiones y Recomendaciones	14
	Evidencia	16
	Responsable	18





H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DE ACATEPEC, GRO. 2024-2027



INTRODUCCIÓN

Página | 3 De acuerdo con la visión y desafío de esta administración de conducir con responsabilidad el uso de los recursos públicos federales de manera que se administren con eficiencia, eficacia, economía, calidad, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos establecidos, el municipio de Acatepec busca fomentar una gestión basada en resultados mediante la implementación del Presupuesto basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño (PbR-SED).

La evaluación de los programas presupuestarios es uno de los componentes esenciales del modelo de Gestión para Resultados que se impulsó desde el gobierno federal a partir de la Reforma Hacendaria en materia de presupuesto y gasto público de 2008, esto nos ayuda a identificar áreas de mejora, influir en la permanencia o reestructuración de los programas y en la obtención de información que contribuirá al fortalecimiento de las políticas de transparencia y rendición de cuentas.

De esta manera podemos establecer que el Sistema de Evaluación al Desempeño (SED), es un conjunto de elementos metodológicos que permiten realizar una valoración objetiva del desempeño de los programas, bajo los principios de verificación objetiva del desempeño de los programas, bajo los principios de verificación del grado de cumplimiento de metas y objetivos, con base en indicadores estratégicos y de gestión, que permitan conocer el impacto social de los programas y proyectos.





H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
2024-2027



MARCO NORMATIVO

Para la elaboración del Resumen Ejecutivo de Evaluación del H. Ayuntamiento de Acatepec, correspondiente al primer trimestre (Enero – Marzo) se consideraron los siguientes fundamentos legales:

Página | 4

LEGISLACIÓN	ARTÍCULO
Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos	26, párrafo segundo 79 fracción I, párrafo segundo y tercero 134
Ley General de Contabilidad Gubernamental	4 fracción XII Artículo 61, Fracción II, Inciso C 79
Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria	1, 2 Fracción LI, 27 Fracción II, 78, 85, 110 y 111.
Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria	303, 303 Bis y 304.
Ley de Coordinación Fiscal	49, Fracción V
Ley Numero 674 De Responsabilidades de los Servidores Públicos Del Estado de Guerrero	46
Ley Número 207 de Transparencia Y Acceso a la Información Pública del Estado de Guerrero	9
Ley Número 454 de Presupuesto y Disciplina Fiscal del Estado de Guerrero	29, 31, 32, 33,34, 35, 39, 40, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 106 y 107



SINDICATURA
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL DE MORELOS
ADMINISTRACIÓN 2024-2027



TESORERÍA
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL DE MORELOS
ADMINISTRACIÓN 2024-2027

PRESIDENCIA MUNICIPAL
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL DE MORELOS
ADMINISTRACIÓN 2024-2027



DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AL DESEMPEÑO
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL DE MORELOS
ADMINISTRACIÓN 2024-2027

ÓRGANO DE CONTROL INTERNO
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL DE MORELOS
ADMINISTRACIÓN 2024-2027



H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
2024-2027



EVALUACIÓN

Nombre de la evaluación aplicada: Evaluación de Consistencia y Resultados

Página | 5

Objetivo General

Brindar mayor seguimiento a los avances en la ejecución de las actividades y los resultados alcanzados en el proceso de ejecución de los programas municipales contemplados en el Plan de Desarrollo Municipal 2024-2027 del Municipio de Acatepec, Guerrero.

Objetivos Específicos

- ✓ Establecer los programas municipales para los que se deberán realizar las evaluaciones en el ejercicio fiscal 2025.
- ✓ Establecer el modelo metodológico de las evaluaciones a realizarse.
- ✓ Establecer el mecanismo de la difusión de los resultados de las evaluaciones.
- ✓ Validar las lógicas horizontal y vertical de las MIR de los programas presupuestarios.
- ✓ Fortalecer el sistema de indicadores y metas, así como los mecanismos de monitoreo y evaluación de desempeño de los resultados alcanzados por los programas y acciones de las diversas dependencias municipales.
- ✓ Identificar los principales hallazgos, fortalezas y debilidades para establecer los mecanismos de seguimiento a los resultados y recomendaciones de la evaluación e implementar una mejora continua.
- ✓ Medir los logros de la administración municipal, en base a efectividad, impacto y calidad de atención a la ciudadanía.





H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
2024-2027



Metas

Dirigir nuestros esfuerzos institucionales a las áreas de mayor riesgo administrativo, al seguimiento a la revisión por parte de órganos externos de fiscalización y en la gestión del control interno en las direcciones administrativas que manejen los recursos públicos y ejecuten programas y acciones en las entidades y dependencias de la administración Municipal.

Página | 6

UNIDADES ADMINISTRATIVAS Y PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS A
EVALUAR EN EL PRIMER TRIMESTRE (ENERO – MARZO) DEL EJERCICIO
FISCAL 2025

NO.	UNIDAD ADMINISTRATIVA	PROGRAMA PRESUPUESTARIO
01	Presidencia	-
02	Sindicatura	-
03	Tesorería Municipal	-
04	Secretaría General	-
05	Oficialía Mayor	-
06	Dirección del DIF	-
07	Dirección del DIF	Programa de Grupos Prioritarios a Adultos Mayores
08	Dirección del DIF	Programa de Grupos Prioritarios a Personas con Discapacidad
09	Dirección del DIF	Programa de Grupos Prioritarios a Niños de 2 a 5 Años, 11 Meses, no Escolarizados
10	Dirección del DIF	Programa de los Primeros Mil Días a Mujeres Embarazadas
11	Dirección del DIF	Programa de los Primeros Mil Días a Mujeres en Periodo de Lactancia



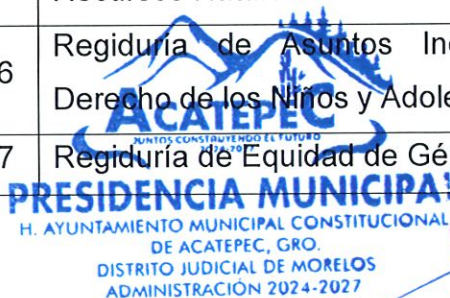


H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
2024-2027



Página | 7

12	Dirección del DIF	Programa de los Primeros Mil Días a Niños de 6 a 24 Meses
13	Dirección del DIF	Programa de Débiles Visuales
14	Dirección del DIF	Asistencia Alimentaria y Desarrollo Comunitario
15	Dirección de Seguridad Pública	-
16	Dirección de Tránsito	-
17	Dirección de Registro Civil	-
18	Dirección de Protección Civil	-
19	Dirección de Servicios Públicos	-
20	Regiduría de Desarrollo Urbano, Obras Públicas, Comercio y Abasto Popular	-
21	Regiduría de Educación, Juventud y Fomento al Empleo	-
22	Regiduría de Salud Pública y Asistencia Social	-
23	Regiduría de Desarrollo Rural	-
24	Regiduría de Atención y Participación Social de Migrantes, Cultura, Recreación y Espectáculos	-
25	Regiduría de Medio Ambiente y Recursos Naturales	-
26	Regiduría de Asuntos Indígenas, Derecho de los Niños y Adolescentes	-
27	Regiduría de Equidad de Género	-





H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
2024-2027



Página | 8

PRINCIPALES HALLAZGOS

- ✓ Elaboración de la matriz, se encuentra apegado a la metodología del marco lógico y elaborado mediante la guía para el diseño de la matriz de indicadores para resultados.
- ✓ Elaboración de las fichas técnicas de indicador apegado al instructivo de llenado expedido por la Auditoría Superior del Estado.
- ✓ Las mejoras implementadas a partir de las recomendaciones realizadas dieron como resultado un aumento en efectividad de atención a la ciudadanía.
- ✓ Se cuenta con un registro por dirección de la población atendida en los programas.
- ✓ Calendarización en el Programa Operativo Anual y Presupuesto Basado en Resultados.
- ✓ Algunas regidurías del Municipio de Acatepec, Gro. No cumplen al 100% con sus funciones.
- ✓ Por asuntos personales la regidora de Salud Pública y Asistencia Social dejó el cargo sin notificación alguna de renuncia o baja temporal.



ACCIONES DE MEJORA

- ✓ Instruir a las diferentes direcciones del Municipio de Acatepec, Gro. A cumplir al 100% sus metas y programas planeados.
- ✓ Instruir a las diferentes regidurías del Municipio de Acatepec, Gro. A cumplir al 100% con sus funciones y programas planeados.
- ✓ Se espera que se mejoren los indicadores para obtener mejor información para evaluar el desempeño.





H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
2024-2027



Página | 9

- ✓ Debido a la ausencia a su cargo, la regidora de Salud Pública y Asistencia Social deberá realizar la notificación y trámite correspondiente referente a su baja del cargo, ya sea temporal o permanente.
- ✓ Cumplir con todos los requerimientos establecidos en la ley en materia de Evaluación al Desempeño.
- ✓ Mejorar la Matriz de Indicadores para Resultados para que esta y sus indicadores contribuyan a destacar los resultados de los programas en términos de mejora de las condiciones de vida de los beneficiarios.
- ✓ Verificar el grado de cumplimiento que se establece en el Programa Operativo Anual y Presupuesto Basado en Resultados.





H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
2024-2027



ANALISIS DE FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES, AMENAZAS.

PERIODO ENERO – MARZO

Fortalezas

Página | 10

- ✓ Se tiene un Plan de Desarrollo Municipal con ejes estratégicos claros y líneas de acción bien definidas.
- ✓ El personal de las áreas responsables de los programas, muestran mejoras en el procedimiento para la atención ciudadana.
- ✓ El tiempo de atención y respuesta en algunos casos es inmediato.
- ✓ El uso de medios alternos de comunicación a dado resultados positivos.
- ✓ Los programas siguen ejerciéndose de forma continua.
- ✓ El Ayuntamiento cubre los requisitos de informar de manera oficial a las instancias gubernamentales sobre el ejercicio de los recursos.



Oportunidades

- ✓ Existen áreas de mejora para implementar mecanismos que eficiente el alcance de los programas institucionales según la población objetivo.
- ✓ Generar instrumentos para medir la satisfacción de la población atendida.
- ✓ Medir con frecuencia las metas y resultados en base a la Matriz de Indicadores para Resultados que cumpla con todos los fines necesarios, sin salir del marco lógico.
- ✓ En base a los resultados otorgados mediante los programas evaluados se cuenta con una mayor confianza por parte de la ciudadanía para acudir a solicitar esta atención ciudadana





H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DE ACATEPEC, GRO. 2024-2027



Debilidades

- ✓ En algunos casos las acciones de gobierno no son concluidas por desinterés de la ciudadanía.
- ✓ En ocasiones el tiempo para dar respuesta a la ciudadanía se ve condicionado, debido a situaciones en que están relacionadas otros entes públicos o privados.
- ✓ No tienen un formato específico que cubra los requerimientos necesarios para saber el estado socioeconómico de los beneficios.

Página | 11

Amenazas

- ✓ Al finalizar cada obra u apoyo otorgado este no satisfaga a la población atendida.
- ✓ El surgimiento de una mayor demanda de atención ciudadana requerirá una mayor estructura de personal capacitado e implementación de nuevos procedimientos para su oportuna atención.
- ✓ Las disposiciones de dichos recursos asignados a los programas están sujetos a la disponibilidad presupuestal.



H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL DE MORELOS
ADMINISTRACIÓN 2024-2027



H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL DE MORELOS
ADMINISTRACIÓN 2024-2027





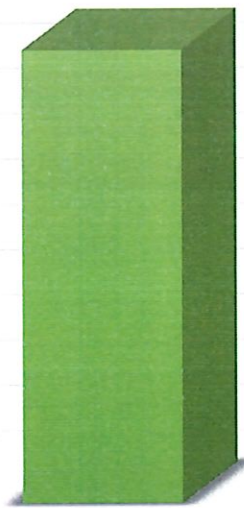
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DE ACATEPEC, GRO. 2024-2027



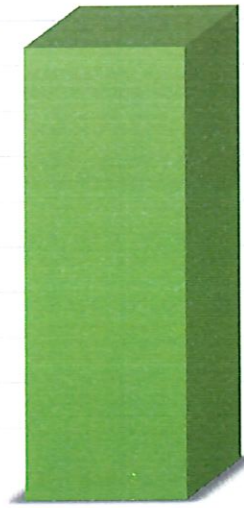
PROMEDIO GENERAL DE AVANCES

Página | 12

100%
90%
80%
70%
60%
50%
40%
30%
20%
10%
0%



Presidencia



Sindicatura

Acatepec
JUNTOS CONSTRUYENDO EL FUTURO
2024-2027
SINDICATURA
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL DE MORELOS
ADMINISTRACIÓN 2024-2027

DIRECCIONES

100
90
80
70
60
50
40
30
20
10
0



Dirección de
Seguridad
Pública



Dirección de
Tránsito
Municipal



Dirección de
Registro
Civil



Dirección de
Servicios
Públicos



Secretaría
General



Oficialía
Mayor



Tesorería
Municipal

Acatepec
JUNTOS CONSTRUYENDO EL FUTURO
2024-2027
PRESIDENCIA MUNICIPAL
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL DE MORELOS
ADMINISTRACIÓN 2024-2027

Acatepec
JUNTOS CONSTRUYENDO EL FUTURO
2024-2027
**DIRECCIÓN DE
EVALUACIÓN AL DESEMPEÑO**
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO. DISTRITO JUDICIAL DE MORELOS
ADMINISTRACIÓN 2024-2027

Acatepec
JUNTOS CONSTRUYENDO EL FUTURO
2024-2027
**ÓRGANO DE
CONTROL INTERNO**
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL DE MORELOS
ADMINISTRACIÓN 2024-2027

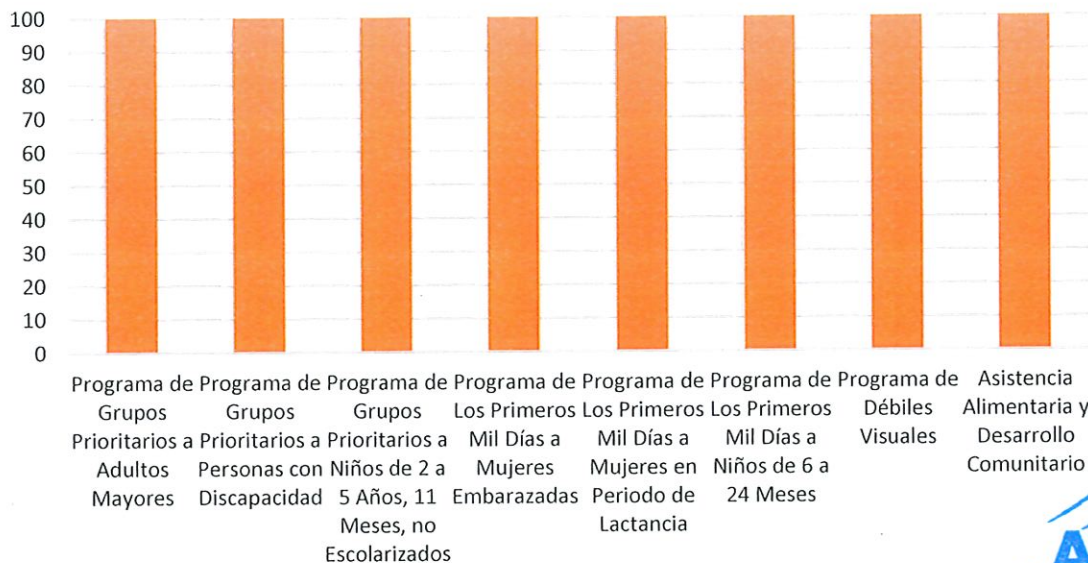


H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DE ACATEPEC, GRO. 2024-2027

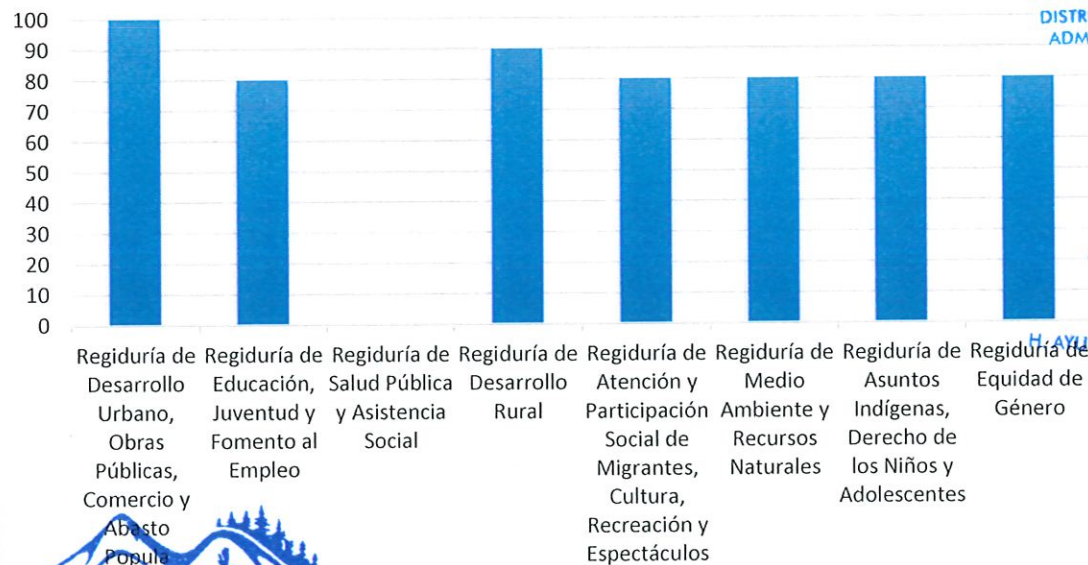


Página | 13

DIF (PROGRAMAS)



REGIDURÍAS



ACATEPEC
JUNTOS CONSTRUYENDO EL FUTURO
2024-2027

PRESIDENCIA MUNICIPAL
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL DE MORELOS
ADMINISTRACIÓN 2024-2027

ACATEPEC
JUNTOS CONSTRUYENDO EL FUTURO
2024-2027

**DIRECCIÓN DE
EVALUACIÓN AL DESEMPEÑO**
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO. DISTRITO JUDICIAL DE MORELOS
ADMINISTRACIÓN 2024-2027

ACATEPEC
JUNTOS CONSTRUYENDO EL FUTURO
2024-2027

**ÓRGANO DE
CONTROL INTERNO**
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL DE MORELOS
ADMINISTRACIÓN 2024-2027



H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
2024-2027



CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- ✓ Se cumple con los objetivos de Desarrollo Social, toda vez que el municipio: Cuenta con una Matriz de Indicadores de Resultados, y por tanto con una Metodología de Marco Lógico; misma que es susceptible de mejora.
- ✓ Se tiene determinado como alcanzar los objetivos, y se ha llevado a cabo un instrumento que establece políticas públicas para alinearlos en forma directa a programas transversales y horizontales.
- ✓ Si se logra beneficiar a la población objetivo, lo que permite ejercer el programa mediante un proceso institucionalizado de planeación.
- ✓ Evaluar los objetivos planteados por cada dirección del H. Ayuntamiento Municipal de Acatepec y el grado de cumplimiento de los mismos.
- ✓ Coordinar las áreas del H. Ayuntamiento del Municipio de Acatepec, Guerrero, para recabar información de las unidades administrativas, así como los medios de verificación que sustenten las cifras a reportar.
- ✓ Analizar, revisar y capturar la información que será reportada en el proceso de evaluación.
- ✓ Elaborar indicadores de gestión que permita reconocer el cumplimiento de los objetivos planteados de cada dirección del Municipio de Acatepec, Guerrero.
- ✓ Diseñar los programas de tal manera que permita su evolución conforme a las necesidades de la población.
- ✓ Realizar un árbol de problemas del municipio donde se destaquen los sectores más vulnerables de la sociedad.
- ✓ Analizar las áreas vulnerables del municipio (educación, seguridad, desempleo, vivienda, etc.) realizando investigación de campo.
- ✓ Consultar con la sociedad las principales necesidades del Municipio de Acatepec, Guerrero.





H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
2024-2027



Página | 15

- ✓ Coordinar esfuerzos con las distintas áreas del municipio para realización de metas y soluciones a los problemas detectados.
- ✓ Evaluar la aplicación del recurso presupuestados para cada unidad administrativa del municipio, detectar errores y brindar soluciones para un correcto uso del recurso financiero.
- ✓ Revisar el presupuesto analítico por unidad responsable para contar con la información suficiente del presupuesto aprobado de cada dirección.
- ✓ Elaboración de indicadores que permitan observar la correcta aplicación del recurso financiero.
- ✓ Tomar en cuenta los resultados obtenidos en este ejercicio 2025 para fijar el termino de referencia en las metas planteadas para el año 2026.





H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
2024-2027



EVIDENCIA

Se muestra evidencia de la ejecución de los programas

Página | 16



Acatepec
Juntos Construyendo el Futuro
2024-2027
SINDICATURA
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL DE MORELOS
ADMINISTRACIÓN 2024-2027

Acatepec
Juntos Construyendo el Futuro
2024-2027
TESORERÍA
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL DE MORELOS
ADMINISTRACIÓN 2024-2027

Acatepec
Juntos Construyendo el Futuro
2024-2027
PRESIDENCIA MUNICIPAL
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL DE MORELOS
ADMINISTRACIÓN 2024-2027

Acatepec
Juntos Construyendo el Futuro
2024-2027
DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AL DESEMPEÑO
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO. DISTRITO JUDICIAL DE MORELOS
ADMINISTRACIÓN 2024-2027

Acatepec
Juntos Construyendo el Futuro
2024-2027
ÓRGANO DE CONTROL INTERNO
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL DE MORELOS
ADMINISTRACIÓN 2024-2027



H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
2024-2027



Página | 17



Acatepec
Juntos Construyendo el Futuro
2024-2027
PRESIDENCIA MUNICIPAL
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL DE MORELOS
ADMINISTRACIÓN 2024-2027

Acatepec
Juntos Construyendo el Futuro
2024-2027
DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AL DESEMPEÑO
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO. DISTRITO JUDICIAL DE MORELOS
ADMINISTRACIÓN 2024-2027

Acatepec
Juntos Construyendo el Futuro
2024-2027
ÓRGANO DE CONTROL INTERNO
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL DE MORELOS
ADMINISTRACIÓN 2024-2027



H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
2024-2027



RESPONSABLE



Página | 18

C.P. Luis Gerardo Neri Sierra

Director de Evaluación al Desempeño



C. Ángel Aguilar Romero

Presidente Municipal

Vo. Bo.



Profr. Ramiro Ramírez Rojas

Tesorero Municipal



C.P. Gumercindo Lino Tapia

Contralor Interno



C. Lourdes Dircio Espinoza

Síndico Procurador