



SINDICATURA
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL
CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL
DE MORELOS

**C. PROGRAMA DE TRABAJO ANUAL, TIPO DE
EVALUACION DEL FONDO O PROGRAMAS
MUNICIPALES A REVISAR EL CUAL DEBERA
CONTENER: OBJETIVOS, ESTRATEGIA, LINEAS
DE ACCIÓN, METAS Y PLAZOS.**



CONTRALORIA
INTERNA MUNICIPAL
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL
CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL DE
MORELOS



TESORERIA MUNICIPAL
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL
CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL DE
MORELOS



PRESIDENCIA MUNICIPAL
CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL
DE MORELOS

003590



PROGRAMA DE TRABAJO ANUAL 2019

003591





H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DE ACATEPEC, GRO. 2018—2021

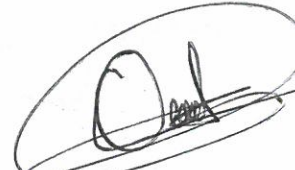





INTRODUCCIÓN

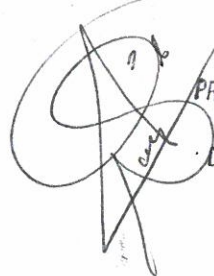

ES DE SUMA IMPORTANCIA ELABORAR UN INSTRUMENTO PROGRAMÁTICO PARA CALENDARIZAR LAS ACTIVIDADES PROPIAS DE ESTA DEPENDENCIA A FIN DE VERIFICAR QUE LOS SERVIDORES PÚBLICOS SE CONDUZCAN CON LEGALIDAD, LEALTAD Y HONRADEZ AL APLICAR CON EFICIENCIA Y EFICACIA LOS RECURSOS HUMANOS Y PATRIMONIALES PARA EL BUEN DESEMPEÑO DE SUS FUNCIONES.

LA EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO TIENE UN SUSTENTO CUALITATIVO, ES UNA DISCIPLINA QUE REQUIERE DE MUCHA EXPERIENCIA POR PARTE DE UN GRUPO EVALUADOR MULTIDISCIPLINARIO Y DE UNA METODOLOGÍA RIGUROSA DE TRABAJO, QUE IMPLIQUE UN CONOCIMIENTO PROFUNDO Y ENTENDIMIENTO DE LA RAZÓN DE SER O DEL PROPÓSITO DEL ENTE PÚBLICO A EVALUARSE; DESDE LA MISIÓN, VISIÓN, OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, MARCO JURÍDICO, PLANES, PROGRAMAS, PROYECTOS, ESTRUCTURA, OPERACIÓN, RECURSOS, POBLACIÓN OBJETIVO, FACTORES CRÍTICOS DE DESEMPEÑO, SISTEMAS DE MEDICIÓN DE RESULTADOS, METAS E INDICADORES, QUE LE PERMITAN CONTAR CON LOS ELEMENTOS SUFICIENTES DE JUICIO, PARA VALORAR Y VERIFICAR EL GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS METAS Y OBJETIVOS, CON LA FINALIDAD DE RECOMENDAR FUTURAS ASIGNACIONES PRESUPUESTALES Y PROMOVER ACCIONES DE MEJORA DE LA GESTIÓN, PARA EL ÓPTIMO APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS DE QUE DISPONE EL ENTE PÚBLICO, EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN OBJETIVO.



 CONTRALORIA
 INTERNA MUNICIPAL
 H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL
 CONSTITUCIONAL
 DE ACATEPEC, GRO.
 DISTRITO JUDICIAL DE
 MORELOS



 SINDICATURA
 H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL
 CONSTITUCIONAL
 DE ACATEPEC, GRO.
 DISTRITO JUDICIAL DE
 MORELOS



 TESORERIA MUNICIPAL
 H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL
 CONSTITUCIONAL
 DE ACATEPEC, GRO.
 DISTRITO JUDICIAL DE
 MORELOS



 PRESIDENCIA MUNICIPAL
 CONSTITUCIONAL
 DE ACATEPEC, GRO.
 DISTRITO JUDICIAL
 DE MORELOS

003592



H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DE ACATEPEC, GRO. 2018—2021



SINDICATURA
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL
CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL
DE MORELOS

Objetivo General:

SER UNA HERRAMIENTA PARA DAR SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN A LOS PLANES Y PROGRAMAS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA MUNICIPAL, PARA LA TOMA DE DECISIONES.

Objetivos Particulares:

- ✓ VERIFICAR Y DAR SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS Y OBJETIVOS, CON BASE EN INDICADORES ESTRATÉGICOS Y DE GESTIÓN QUE PERMITAN CONOCER LOS RESULTADOS Y LAS ÁREAS DE MEJORA DE LOS PLANES Y PROGRAMAS.
- ✓ FACILITAR A LOS SERVIDORES PÚBLICOS LA COMPRENSIÓN DE SUS OBJETIVOS, TAREAS Y FUNCIONES DIARIAS, ASÍ COMO EL IMPACTO DE ÉSTAS EN EL BIENESTAR DE LA POBLACIÓN, A TRAVÉS DE LA VINCULACIÓN DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL CON EL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO.
- ✓ REFORZAR LAS CAPACIDADES DE LOS SERVIDORES PÚBLICOS EN EL APRENDIZAJE INSTITUCIONAL Y LA TOMA DE DECISIONES BASADA EN INFORMACIÓN DE CALIDAD, A TRAVÉS DE UN MAYOR CONOCIMIENTO EN EL DISEÑO, APLICACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LOS INDICADORES DE DESEMPEÑO.
- ✓ VINCULAR LA PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTACIÓN CON EL PROCESO DE IMPLANTACIÓN Y OPERACIÓN DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO MUNICIPAL (SEDEM), PERMITIÉNDOLE AL GOBIERNO MUNICIPAL Y A LA CIUDADANÍA CONTAR CON INFORMACIÓN MÁS PRECISA SOBRE EL USO DE LOS RECURSOS Y EL DESEMPEÑO DE LA GESTIÓN.
- ✓ CONTRIBUIR A LA REDICIÓN DE CUENTAS Y A LA TRANSPARENCIA, A TRAVÉS DE LA PUBLICACIÓN DE LOS INFORMES, REPORTES Y MANUALES DEL SEDEM EN EL PORTAL ELECTRÓNICO DEL AYUNTAMIENTO.
- ✓ FOMENTAR LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LOS PROCESOS DE MEDICIÓN Y EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO GUBERNAMENTAL.
- ✓ INSTITUCIONALIZAR LOS PROCESOS DE MEDICIÓN Y EVALUACIÓN DEL GOBIERNO MUNICIPAL, CON EL FIN DE MEJORAR E INNOVAR SOBRE BASES YA ESTABLECIDAS.
- ✓ CONOCER LOS RESULTADOS DE LA APLICACIÓN DE LOS RECURSOS PÚBLICOS Y EL IMPACTO SOCIAL EN LOS PROGRAMAS Y PROYECTOS.



CONTRALORIA
INTERNA MUNICIPAL
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL
CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL DE
MORELOS

PRESIDENCIA MUNICIPAL
CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL
DE MORELOS



TESORERIA MUNICIPAL
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL
CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL
DE MORELOS

003593



PRINCIPIOS

LOS PRINCIPIOS QUE RIGEN AL PERSONAL QUE ADMINISTRA Y OPERA EL SEDEM SON:

- IMPARCIALIDAD: DAR UN TRATO JUSTO Y EQUITATIVO A LOS INVOLUCRADOS EN EL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO MUNICIPAL.
- OBJETIVIDAD: FORMAR JUICIOS CON BASE EN EVIDENCIAS; SIN DEJARSE INFLUIR POR OTRAS PERSONAS O POR INTERESES PROPIOS AL MOMENTO DE PROCESAR, EVALUAR Y COMUNICAR LOS DATOS Y RESULTADOS DE LOS INDICADORES.
- TRABAJO EN EQUIPO: SUMAR ESFUERZOS INDIVIDUALES BAJO LOS MISMOS PRINCIPIOS ÉTICOS, CON UNA MISIÓN Y VISIÓN COMÚN DEL SEDEM.
- MEJORA CONTINUA: MANTENER UNA ACTITUD CONSTRUCTIVA, SEÑALANDO LAS IRREGULARIDADES Y DEFICIENCIAS QUE SE DETECTEN EN EL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO MUNICIPAL, ADEMÁS DE RECOMENDAR LAS MEDIDAS QUE ESTIME PERTINENTES PARA SU PREVENCIÓN Y/O CORRECCIÓN.



CONTRALORIA
INTERNA MUNICIPAL
AYUNTAMIENTO MUNICIPAL
CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL DE
MORELOS



SINDICATURA
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL
CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL
DE MORELOS



TESORERIA MUNICIPAL
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL
CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL DE
MORELOS

PRESIDENCIA MUNICIPAL
CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL
DE MORELOS

003594



**H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
2018-2021**



ESTRATEGIAS Y LINEAS DE ACCION.

1	SISTEMA DE EVALUACION Y DESEMPEÑO MUNICIPAL
CONCEPTO:	
EVALUAR LOS OBJETIVOS PLANTEADOS POR CADA DEPARTAMENTO DEL H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL DE ACATEPEC, Y EL GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LOS MISMOS	
LINEAS DE ACCION:	
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Coordinar esfuerzos con las areas del H. ayuntamiento del municipio de Acatepec, GRO. para recabar informacion de las unidades administrativas , asi como los medios de verificacion que sustenten las cifras a reportar. ✓ Analizar, revisar, ordenar Y capturar la información que será reportada en el proceso de evaluación. ✓ Elaborar indicadores de gestion que permirtan reconocer el cumplimiento de los objetivos planteados de cada departamento del municipio de Acatepec, GRO 	



SINDICATURA
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL
CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL
DE MORELOS

2	SISTEMA DE EVALUACION AL DESEMPEÑO MUNICIPAL
CONCEPTO:	
REALIZAR UN ARBOL DE PROBLEMAS DEL MUNICIPIO DONDE SE DESTAQUEN LOS SECTORES MAS VULNERABLES DE LA SOCIEDAD.	
LINEAS DE ACCION:	
<ul style="list-style-type: none"> ✓ ANALIZAR LAS AREAS VULNERABLES DEL MUNICIPIO (EDUCACION, SEGURIDAD, DESEMPLEO, VIVIENDA, E.T.C.), REALIZANDO INVESTIGACION DE CAMPO. ✓ CONSULTAR CON LA SOCIEDAD LAS NECESIDADES QUE SE PRESENTAN EN LA ACTUALIDAD DEL MUNICIPIO DE ACATEPEC, GUERRERO. ✓ COORDINAR ESFUERZOS CON LAS DISTINTAS AREAS DEL MUNICIPIO PARA REALIZACION DE METAS Y SOLUCIONES A LOS PROBLEMAS DETECTADOS. 	



TESORERIA MUNICIPAL
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL
CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL DE
MORELOS



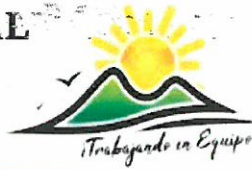
CONTRALORIA
INTERNA MUNICIPAL
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL
CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL DE
MORELOS

PRESIDENCIA MUNICIPAL
CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL
DE MORELOS

003595



H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DE ACATEPEC, GRO. 2018—2021

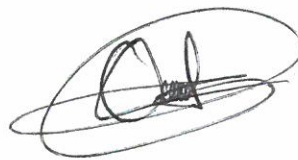


3	SISTEMA DE EVALUACION Y DESEMPEÑO MUNICIPAL
CONCEPTO:	
EVALUAR LA APLICACIÓN DEL RECURSO PRESUPUESTADO PARA CADA DEPARTAMENTO DEL MUNICIPIO, DETECTAR ERRORES Y BRINDAR SOLUCIONES PARA UN CORRECTO USO DEL RECURSO FINANCIERO	
LINEAS DE ACCION:	
✓ Revisar el presupuesto analítico por unidad responsable para contar con la información suficiente del presupuesto aprobado de cada departamento.	
✓ elaboración de indicadores que permitan observar la correcta aplicación del recurso financiero.	
✓ Brindar soluciones y recomendaciones al área que en su caso no este cumpliendo en tiempo y forma con los reportes solicitados.	

METAS:

- AYUDAR A LOS DIFERENTES DEPARTAMENTOS DEL MUNICIPIO DE ACATEPEC, GRO, A CUMPLIR AL 100% SUS METAS Y PROGRAMAS PLANEADOS.
- VERIFICAR EL GRADO DE CUMPLIMIENTO QUE SE ESTABLECE EN LOS 5 EJES DE GOBIERNO DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO DE LA ADMINISTRACION 2018-2021.
 - EJE 1: SEGURIDAD Y PROTECCIÓN PARA TODOS.
 - EJE 2: DESARROLLO ECONÓMICO.
 - EJE 3: BIENESTAR Y SERVICIOS PÚBLICOS.
 - EJE 4: DESARROLLO MUNICIPAL.
 - EJE 5: UN GOBIERNO COMPROMETIDO, TRANSPARENTE E INNOVADOR.

CUMPLIR CON TODOS LOS ORDENAMIENTOS ESTABLECIDOS EN LEY EN MATERIA DE EVALUACIÓN Y DESEMPEÑO.



003596



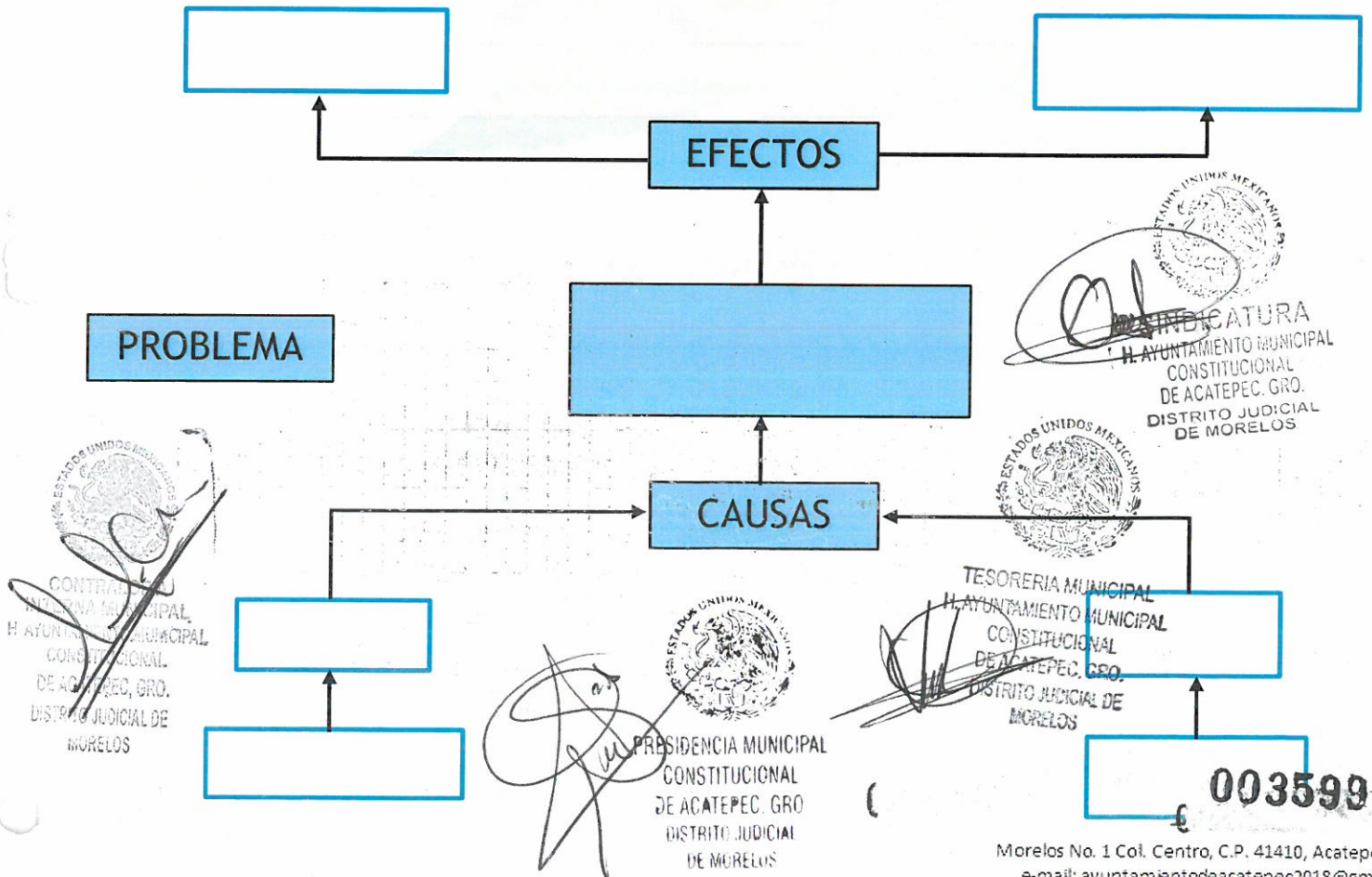
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DE ACATEPEC, GRO. 2018-2021



FORMATOS MIR

DEFINICION DEL PROBLEMA	AREA:
POBLACIÓN O ÁREA DE ENFOQUE	
PROBLEMA CENTRAL	
MAGNITUD DEL PROBLEMA (LINEA BASE)	

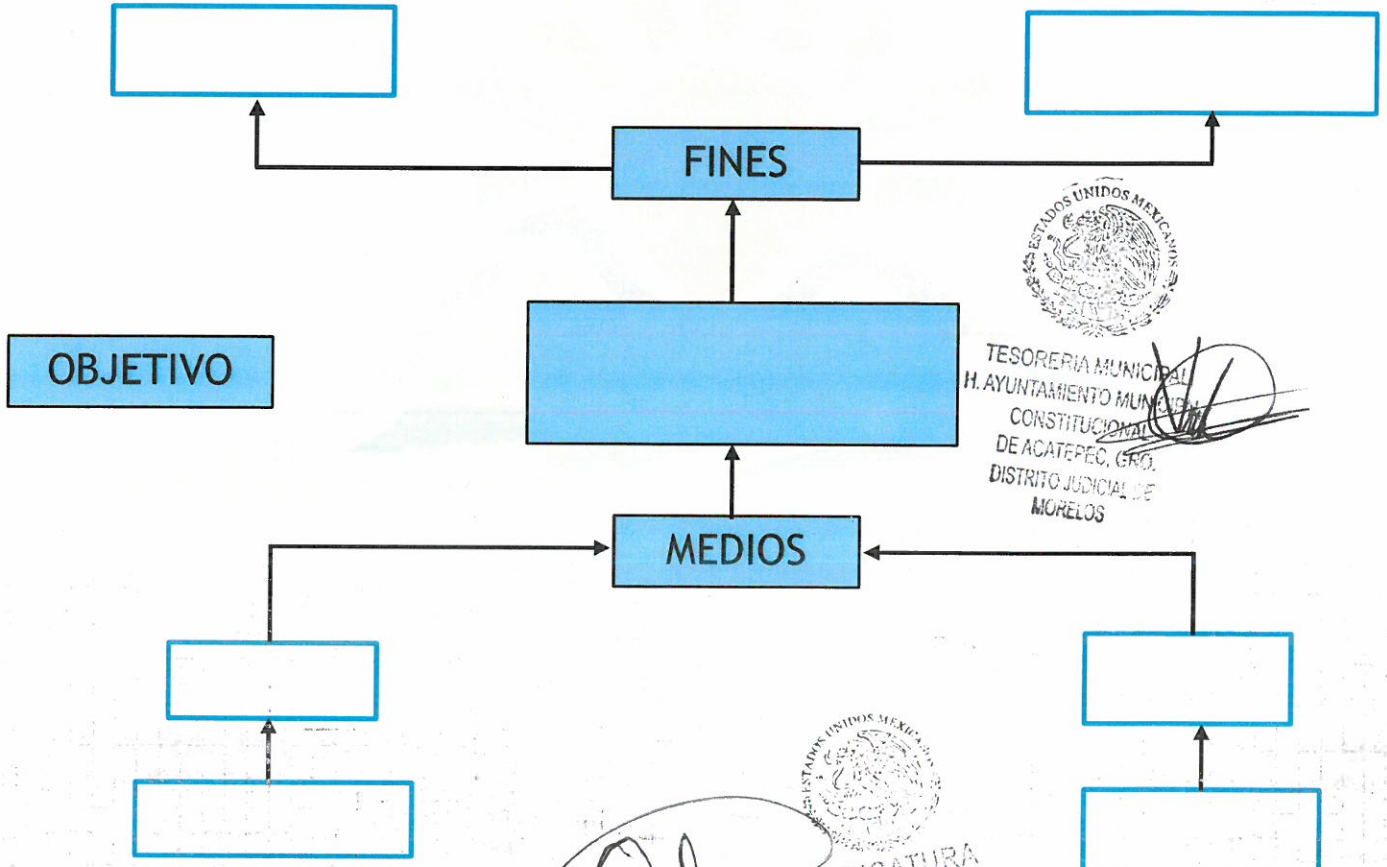
II. ÁRBOL DE PROBLEMAS



003599



III. ÁRBOL DE OBJETIVO



TESORERIA MUNICIPAL
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL
CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL DE
MORELOS



SINDICATURA
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL
CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL DE
MORELOS



PRESIDENCIA MUNICIPAL
CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL
DE MORELOS



CONTABILIDAD
INTERNA MUNICIPAL
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL
CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
DISTRITO JUDICIAL DE
MORELOS

003600




H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DE ACATEPEC, GRO. 2018—2021



IDENTIFICACIÓN DE INDICADORES A PARTIR DEL RESULTADO CLAVE							
PROGRAMA			MIR				
PROBLEMÁTICA		SOLUCION		NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	RESULTADO CLAVE	INDICADORES
EFFECTOS		FINES					
PROBLEMA		OBJETIVO		PROPOSITO			
POBLACION		POBLACION					
DESCRIPCION DEL PROBLEMA		DESCRIPCION DEL RESULTADO ESPERADO					
MAGNITUD (LINEA BASE)		MAGNITUD (RESULTADO ESPERADO)					
CAUSAS		MEDIOS		COMPONENTES			
				ACTIVIDADES			

[Handwritten signature]


 PRESIDENCIA MUNICIPAL
 CONSTITUCIONAL
 DE ACATEPEC, GRO.
 DISTRITO JUDICIAL
 MORELOS

[Handwritten signature]


 SECRETARÍA
 INTERNA MUNICIPAL
 H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL
 CONSTITUCIONAL
 DE ACATEPEC, GRO.
 DISTRITO JUDICIAL
 MORELOS


 SINDICATURA
 H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL
 CONSTITUCIONAL
 DE ACATEPEC, GRO.
 DISTRITO JUDICIAL
 DE MORELOS


 TESORERÍA MUNICIPAL
 H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL
 CONSTITUCIONAL
 DE ACATEPEC, GRO.
 DISTRITO JUDICIAL DE
 MORELOS

003602



H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DE ACATEPEC, GRO. 2018-2021



DETALLE DE LA MATRIZ							
RAMO							
UNIDAD RESPONSABLE							
DENOMINACION DEL Pp							
FINALIDAD							
NACIONAL:							
ESTATAL:							
MUNICIPAL:							
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS-					PROGRAMA:		
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	INDICADORES	FORMULA	TIPO	DIMENSION	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
FIN							
PROPOSITO							
COMPONENTES							
ACTIVIDADES							



 PRESIDENCIA MUNICIPAL
 CONSTITUCIONAL
 DE ACATEPEC, GRO.
 DISTRITO JUDICIAL
 DE MORELOS



 CONTRALORIA
 INTERNA MUNICIPAL
 H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL
 CONSTITUCIONAL
 DE ACATEPEC, GRO.
 DISTRITO JUDICIAL DE
 MORELOS


 SINDICATURA
 H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL
 CONSTITUCIONAL
 DE ACATEPEC, GRO.
 DISTRITO JUDICIAL
 DE MORELOS


 TESORERIA MUNICIPAL
 H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL
 CONSTITUCIONAL
 DE ACATEPEC, GRO.
 DISTRITO JUDICIAL DE
 MORELOS

003603




**H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE ACATEPEC, GRO.
2018—2021**



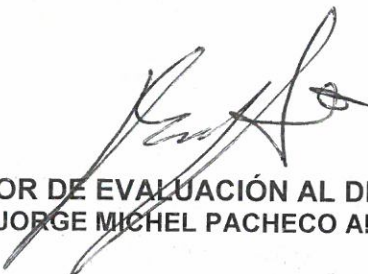


 PRESIDENCIA MUNICIPAL
 CONSTITUCIONAL
 DE ACATEPEC, GRO.
 DISTRITO JUDICIAL
 DE ACATEPEC
C. RAMIRO SALVADOR HERNANDEZ
 Presidente Municipal


 TESORERIA MUNICIPAL
 H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL
 CONSTITUCIONAL
 DE ACATEPEC, GRO.
 DISTRITO JUDICIAL
 DE ACATEPEC
C. VICTORINO RAFAEL DIRCIO
 Tesorero Municipal
 DISTRITO JUDICIAL
 MORELOS



 SINDICATURA
 H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL
 CONSTITUCIONAL
 DE ACATEPEC, GRO.
 DISTRITO JUDICIAL
 DE ACATEPEC
C. OFELIA FLORES GALVEZ
 Síndico(a) Procurador(a)


 DIRECTOR DE EVALUACIÓN AL DESEMPEÑO
 LIC. JORGE MICHEL PACHECO ALARCON

003604